



MINISTERIO DE
AMBIENTE Y ENERGÍA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



PROYECTO
REDD+
COSTA RICA
Pagos Basados en Resultados



GREEN
CLIMATE
FUND



Memoria de
**PAFT en marcha: Encuentro
Nacional de Territorios Indígenas**

6 y 7 de noviembre, 2025





MINISTERIO DE
AMBIENTE Y ENERGÍA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



PROYECTO
REDD+
COSTA RICA
Pagos Basados en Resultados



GREEN
CLIMATE
FUND



Memoria de PAFT en marcha: Encuentro Nacional de Territorios Indígenas



Créditos

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo Costa Rica

Sandra Sosa Cárcamo, representante residente.

Kifah Sasa Marín, representante residente auxiliar.

Elena Vargas Fonseca, oficial del Programa Naturaleza, Clima y Energía.

Maureen Ballesteros Vargas, coordinadora, Proyecto REDD+ Pagos Basados en Resultados (PBR).

Comité Editorial

Randall Brenes Suárez, oficial de la cartera de Gobernabilidad y Desarrollo Humano.

Charleene Cortez Sosa, especialista en Gestión del Conocimiento.

María José Guzmán Valverde, asesora en Monitoreo y Evaluación.

Rafaella Sánchez Mora, especialista en Igualdad de Género y Empoderamiento de las Mujeres.

Elena Vargas Fonseca, oficial del Programa Naturaleza Clima y Energía.

Elaborado por

Jostin Lázaro Borbón, persona indígena Brunka, Pasante PNUD.

Maureen Godínez Chacón, asesora de Gestión de Conocimiento, Proyecto REDD+ PBR.

Edición y revisión del documento

Yanory Rojas Morales, asesora en trabajo con Pueblos Indígenas, Proyecto REDD+ PBR.

Yazmín Montoya Jiménez, analista de Comunicación, Proyecto REDD+ PBR.

Fotografía, diseño y diagramación

Maricela Venegas Salas, especialista en Comunicación Visual, Proyecto REDD+ PBR.

Para indicar la fuente se solicita realizarlo de la siguiente manera:

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD]. (2026) *Memoria del PAFT en Marcha: Encuentro Nacional de Territorios Indígenas, 6 y 7 de noviembre, 2026.*

Está autorizada la reproducción total o parcial de esta publicación con propósitos educativos y sin fines de lucro, siempre que se utilice la referencia respectiva. Para el uso no se requiere ningún permiso especial del titular de los derechos.

Este material se encuentra disponible en <https://pnud-conocimiento.cr>

Derechos de propiedad intelectual Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD-Costa Rica) © San José, Costa Rica, 2026.



Este documento se encuentra protegido por la Licencia Creative Commons CC BY-SA 4.0 Atribución/Reconocimiento-CompartirIgual-no comercial 4.0 Internacional



PNUD-Costa Rica agradecerá que se remita un ejemplar de cualquier texto elaborado con base en la presente publicación a la siguiente dirección o correo:

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Costa Rica.
Edificio Sigma, Edificio B, Piso 3, San Pedro de Montes de Oca, Costa Rica
Teléfono: (506) 2296-1544
Web: <https://www.undp.org/costa-rica>
Email: registry.cr@undp.org / comunicaciones.cr@undp.org

Derechos de propiedad intelectual: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD-Costa Rica) © 2026

Todo el contenido y materiales presentes en este documento son propiedad intelectual de PNUD CR. Cualquier reproducción, distribución o uso no autorizado o contrario a los fines de la organización está estrictamente prohibido sin el previo consentimiento por escrito de la organización. Todos los derechos reservados.



Indumentaria tradicional ngäbe y ngäbe buglé, collar chaquiras, naranjas y carambolas empleados en el altar donde se realizó la inauguración y el cierre del encuentro. PNUD, 2025.

Contenido

SIGLAS Y ABREVIATURAS.....	07
PARTICIPANTES POR TERRITORIO INDÍGENA.....	08
REPRESENTANTE DE INSTITUCIONES.....	09
ORGANIZACIONES INDÍGENAS.....	10
PRESENTACIÓN GENERAL.....	12
AGENDA.....	14
I PARTE: ACTO PROTOCOLARIO DE INAUGURACIÓN.....	18
II PARTE: COMPARTIR EXPERIENCIAS Y FORTALECER LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PAFT.....	19
Reflexión de Tatiana Martínez Torres.....	19
Presentación video de los PAFT.....	20
Entrega oficial de los PAFT.....	21
Conversatorio de la planificación a la acción: aprendizajes en la implementación de los PAFT.....	22
Ponencia: Manual de buenas prácticas en la implementación de los PAFT.....	25
Panel: Un camino para fortalecer la transparencia y rendición de cuentas en el PAFT:	
Mecanismo de quejas, retroalimentación e inconformidades.....	26
Presentación de la Contraloría de Servicios.....	27
Ponencia: Trabajo en conjunto por los bosques.....	29
Mesas de diálogo: Identificación de líneas de trabajo entre los territorios indígenas y el SINAC....	30
Panel: Actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad.....	33
III PARTE SEGUNDA JORNADA: UNA RUTA PARA EL FUTURO.....	36
Mesas de trabajo: Alternativas de colaboración con los territorios indígenas en el marco de los proyectos PAFT.....	36
IV PARTE. PANEL LOS MAPEOS PARTICIPATIVOS: UN INSUMO PARA LA PLANIFICACIÓN EN TERRITORIOS INDÍGENAS.....	41
Feria mapeos participativos.....	42
CIERRE DEL EVENTO.....	45

Siglas y abreviaturas

ACOMUITA: Asociación de Mujeres Indígenas de Talamanca.

ADII: Asociación de Desarrollo Integral Indígena.

ADITICA: Asociación de Desarrollo Integral del Territorio Indígena Cabécar de Talamanca.

ASP: áreas sivistres protegidas.

CONAGEBIO: Comisión Nacional de Gestión de Biodiversidad.

CREF: contratos por reducción de emisiones forestales.

ENB: Estrategia Nacional de Biodiversidad.

ENREDD+: Estrategia Nacional REDD+.

FONAFIFO: Fondo Nacional de Financiamiento Forestal.

Kábata Kōnana: Asociación de mujeres indígenas Kábata Kōnana de Cabécar de Talamanca.

MINAE: Ministerio de Ambiente y Energía.

MIRI: mecanismo de información, retroalimentación e inconformidades.

PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

Proyecto REDD+ PBR: Proyecto REDD+ Pagos Basados en Resultados.

REDD+: Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación de los bosques, conservación, manejo sostenible de los bosques y aumento de reservas forestales de carbono.

SINAC: Sistema Nacional de Áreas de Conservación.

TI: territorios indígenas.



Participantes por territorio indígena

Abrojo Montezuma

Benito Montezuma
Javier Guerra
Lidia Ruiz

Alto Chirripó

Anie Anyie Segura
Cristina Morales
Santos Harry

Alto de San Antonio

Méliz Mora
Rosibel Rodríguez
Wilfrido Montezuma

Alto Laguna

Alexander Carrera
Dionicio Palacios
Yamileth Palacios

Bajo Chirripó

Farlen Artavia
Leonel García
Luz Tapia

Boruca

Doris Rojas
Gilbert Maroto
Ismael González

Cabagra

Elí Torres

Cabécar de Talamanca

Iris Leck
José Uva
Odilio Reyes

China Kichá

Jeison Ríos
Juan Gabriel Estrada
Yamileth Fernández

Conte Burica

Luciano Venado
Neri Ríos
Wendy Sánchez

Coto Brus

Adrián Rodríguez
Armando Espinoza
Martín Mariano Crisote

Curré

Daniel Leiva
Margarita Rojas
Milady González

Kekóldi

Brenda Mora
Rubilia Stewart
Pablo Sánchez

Maleku

Amanda Acosta
Geyner Blanco
Irene Mejía

Matambú

Gerardo Hernández
Gerardo Villagra
Miguel Ángel Jiménez

Nairi Awari

Florita Martínez
Floylan López
Ovidio Fabián Martínez

Quitirrisí

Ronald Serrano

Rey Curré

Daniel Leiva
Margarita Rojas
Milady González

Salitre

Abigail Rodríguez
Judith Ortiz

Talamanca Bribri

Evelyn Briton
Heiden Mayorga
Silvia Cerrú
Yorleny Blanco

Tayní

Elías Morales
Iris Jaqueline Reyes
Sediel Morales

Telire

Reimundo Morales

Térraba

Keila Granda

Ujarrás

Jhonny Vázquez
Nelson Zúñiga
Sonia María

Zapatón

Bryan Pérez
Carolina Hernández
Mariela Cascante



Representates de instituciones

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
Patricia Ramos

Bomberos de Costa Rica
Alexander Araya

Centro de Estudio y Capacitación Cooperativa
Jordi Cerdas

Centro Nacional de Información Geo Ambiental
Julieta Calvo
Sara Mora

Comisión Nacional para la Gestión de la Biodiversidad
Ivonne Montero
Shirley Ramírez

Cuerpo de Bomberos
Luis Gabriel Barrantes

Dirección de Aguas
José Miguel Zeledón

Estudiantes indígenas
Jeicob Brown
Kiany Fernández

Fondo Nacional de Financiamiento Forestal
Alex Calvo
Keilyn Chavarría
Krisley Zamora

Freie Universität Berlin
Tilmar Menzel

Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados
Grettel Gamboa
Sandra Salazar

Instituto de Desarrollo Rural
Edgar Carvajal
Guillermo Córdoba
Haydee Fernández
Israel Núñez

Instituto Geográfico Nacional
Alvaro Álvarez

Instituto Nacional de Aprendizaje
Angela Ávila

Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo
Paola Brenes

Ministerio de Agricultura y Ganadería
Mauricio Gutiérrez
Roberto Azofeifa

Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica
Andrea Arias
Andrés Chavarría

Ministerio del Ambiente y Energía
Carlos Isaac
Jaime Wright
Michelle Castro
Ronny Chaves
Vivian González

Ministerio de Trabajo
Amanda Calvo

Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos
César Chaves
Geovanny Sanabria
Roy León

Organización Internacional para las Migraciones
Silvia Arce Solano

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Ana María Lobo
Ariana Araujo
Claudia Vallejo
Daniela Masís
Jairo Serna
Jorge Cole
Kattia Villalobos
Kifah Sasa
Marco Martinez
Maricela Venegas
Maureen Ballesteros
Maureen Godínez
Natalia Gamboa
Nielsen Pérez
Paola Vega
Rebecca Rivera
Sofía Pérez
Yanory Rojas
Yazmín Montoya

Secretaría Nacional REDD+
Andrea Chinchilla
María Elena Herrera

Sofía Cerdas
Ximena Matamoros

Sistema Nacional de Áreas de Conservación
Adriana Rojas
Alejandra Corrales
Alexander León
Catalina Mora
Ericka Calderón
Jairo Sancho
Juan Carlos
Kembly Sánchez
Laura Días
Laura Rivera
Luis Sánchez
Mariana Jiménez
María Fernanda
Mauricio Castillo
Milena Gutiérrez
Napoleón Coto
Nelson Marín
Oscar Mora
Rebeca Cubero
Rolando Rodríguez
Sergio Obando
Yeimy Cedeño
Yuri Vargas

Sparkassenstiftung
Manuel Rodríguez

Universidad de Costa Rica
Pascal Girot
Roberto Castillo



Organizaciones indígenas

Asociación Comisión de Mujeres Indígenas de Talamanca Bribri

Marina López

Tatiana Martínez

Asociación de Mujeres Indígenas Kábata Könana

Imelda Fernández

Patricia Hidalgo

Consejo de Mayores Bröran

Isabel Rivera



Abigail Rodríguez (indígena de Salitre) junto a Andrea Chinchilla (de la Secretaría Nacional REDD+) dialogan en el espacio de trabajo en grupos. PNUD. 2025





Amanda Acosta, indígena de Maleku, conversó con Adriana Rojas sobre el mapeo realizado a su territorio. PNUD. 2025.



Marina López, indígena de Talamanca Bribri, participó en la entrega oficial de los PAFT. PNUD. 2025.



Bolso con el logo del evento que se brindó a los participantes. PNUD. 2025.

Presentación

Con el apoyo del Fondo Verde del Clima, desde 2021 el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) impulsa en Costa Rica el Proyecto REDD+ Pagos Basados en Resultados (PBR), orientado a fortalecer la protección de los bosques, reducir emisiones por deforestación y degradación, y promover el manejo sostenible de los recursos forestales.

En este contexto, y bajo la guía de la Secretaría Nacional REDD+, se acompañó a los 24 territorios indígenas(TI) del país en la elaboración de sus planes ambientales, forestales y territoriales (PAFT), instrumentos que reflejan sus prioridades y establecen una ruta propia para acceder y gestionar recursos de financiamiento climático.

Tras la construcción de 22 de estos planes, surgió la oportunidad de reunir a los territorios en un encuentro nacional, concebido como un espacio para compartir experiencias, aprendizajes y desafíos en torno a la implementación de los PAFT. Estos planes representan no solo una herramienta de planificación, sino también una vía para canalizar recursos que contribuyan al bienestar y desarrollo de los pueblos indígenas y a la conservación de sus territorios.

El 6 y 7 de noviembre de 2025, se efectuó en San José el evento *PAFT en marcha: Encuentro Nacional de Territorios Indígenas*, una jornada de trabajo con dos objetivos estratégicos:

1.Compartir avances y experiencias sobre la implementación de los PAFT, en el marco de la Estrategia Nacional REDD+ (ENREDD+).

2.Identificar desafíos y necesidades prioritarias para fortalecer el trabajo conjunto entre TI e instituciones, con miras a mejorar la gestión territorial y el acceso a recursos y acompañamiento técnico.

El encuentro reunió a representantes del Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE), la Secretaría Nacional REDD+, el Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO), el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) y el Proyecto REDD+ PBR del PNUD, junto con delegaciones de los 24 TI reconocidos oficialmente en Costa Rica. Estas entidades desempeñan un papel clave en la planificación ambiental, el financiamiento climático y el apoyo técnico.

Gracias al trabajo realizado desde 2021 en la construcción de los PAFT, se presentaron insumos y aprendizajes significativos. Asimismo, se identificaron retos relacionados con gobernanza comunitaria, fortalecimiento de capacidades, infraestructura, acceso al agua, conectividad y distribución de recursos, destacando la importancia de la participación de mujeres, jóvenes y liderazgos locales.

Este encuentro marcó un hito para avanzar hacia una gestión más participativa y sostenible de los TI, reafirmando el compromiso de consolidar alianzas estratégicas y coordinar esfuerzos para fortalecer la acción climática, la conservación y el desarrollo territorial en el marco de la ENREDD+.



GUARDIANES Y GUARDIANAS DE LOS BOSQUES



AGENDA

DÍA 1: 6 DE NOVIEMBRE

8:00 a.m.- 8:15 a.m.	Ceremonia indígena de inicio
8:15 a.m.- 8:40 a.m.	Palabras de bienvenida: Maureen Ballesteros Vargas, coordinadora del Proyecto REDD+ PBR, de PNUD María Elena Herrera Ugalde, coordinadora de la ENREDD+, FONAFIFO David Chavarria Morales, Director Ejecutivo del Sistema Nacional de Áreas de Conservación, SINAC Kifah Sasa Marín, representante residente auxiliar del PNUD Ronny Rodríguez Chaves, Viceministerio del MINAE
8:40 a.m.- 9:10 a.m.	Reflexión introductoria La voz de los pueblos indígenas en la aplicación de finanzas climáticas justas
9:10 a.m.- 9:40 a.m.	Video: Los PAFT: Instrumentos para el buen vivir Yanory Rojas Morales, analista en trabajo con pueblos indígenas, Proyecto REDD+ PBR, de PNUD
9:40 a.m.- 10:10 a.m.	Entrega de PAFT en versión impresa Con participación de SINAC y FONAFIFO





GOBIERNO
DE COSTA RICA



Conversatorio

De la planificación a la acción: aprendizajes en la implementación de los PAFT Territorios indígenas:

10:30 a.m. -

11:30 a.m.

1. Cabagra
2. Talamanca Cabécar
3. Alto Laguna
4. Maleku

Modera: María Elena Herrera Ugalde, coordinadora de la ENREDD+.

Presentación

Manual de buenas prácticas en la implementación de los PAFT

11:30 a.m. -

12:30 p.m.

Presenta: Secretaría REDD+/FONAFIFO

Presentación

Un camino para fortalecer la transparencia y rendición de cuentas en el PAFT. Mecanismo de quejas, retroalimentación e inconformidades.

1:30 p.m. -

2:10 p.m.

Presenta: Rebecca Rivera Bialas

Trabajando en conjunto por los bosques

Identificación de líneas de trabajo entre los territorios indígenas y el SINAC

2:10 p.m. -

3:15 p.m.

Facilita: SINAC

Discusión de mesas de trabajo del segmento anterior

3:30 p.m. -

4:00 p.m.

Actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad

Presentan: CONAGEBIO-PNUD

4:00 p.m. -

4:45 p.m.

Palabras de cierre de la jornada

Carlos Isaac Pérez Mejía, viceministro de Gestión Estratégica, MINAE

4:45 p.m. -

5:00 p.m.





GOBIERNO
DE COSTA RICA



DÍA 2: 7 DE NOVIEMBRE

8:00 a.m. - 9:30 a.m.	Una ruta para el futuro Alternativas de colaboración con los territorios indígenas en el marco de los proyectos PAFT Modera: Kifah Sasa Marín
9:30 a.m. - 10:30a.m.	Conversatorio Los mapeos participativos: un insumo para la planificación en territorios indígenas Facilita: Marco Martínez Martínez Panelistas por territorio: 1. Maleku 2. Salitre 3. Bajo Chirripó 4. Alto San Antonio
10:40a.m. - 12:20 p.m.	Café y arranque del recorrido por los <i>stands</i> Recorrido de <i>stands</i> PAFT en marcha de la mano con la planificación territorial
12:20 p.m. - 12:30 p.m.	Palabras de agradecimiento y cierre del evento Secretaría Nacional REDD+ Proyecto REDD+PBR Ministerio de Ambiente y Energía



María Elena Herrera, coordinadora de la Estrategia Nacional REDD+ ofreció las palabras de apertura de la actividad. PNUD. 2025.



Muestra de los PAFT entregados. PNUD. 2025



Cristhian González, activista indígena de Boruca, da sus apreciaciones en el marco del evento. PNUD. 2025.



Sofía Cerdas, de FONAFIFO, entrega la versión impresa del PAFT a Elif Torres, representante de Cabagra. PNUD. 2025.



I PARTE

ACTO PROTOCOLARIO DE INAUGURACIÓN

Marina López Morales

Lideresa indígena y referente cultural bribri

Dio inicio al acto protocolario con una ceremonia indígena en el que ofreció un saludo y una oración en lengua bribri. Con la mirada hacia la salida del sol, destacó la conexión espiritual entre los pueblos indígenas, la naturaleza y Sibö. También recordó que sus lenguas, prácticas y principios colectivos siguen sosteniendo la identidad cultural.

Maureen Ballesteros Vargas

Coordinadora del Proyecto REDD+ PBR

Destacó que los PAFT son fruto de un diálogo histórico, fortalecen la gobernanza y se posicionan como un hito tanto nacional como internacional en la construcción conjunta de planificación local para el acceso a financiamiento climático. Con la aprobación de los PAFT, se concluye una fase fundamental en el proceso que ahora se traslada a la implementación de las diversas líneas de trabajo trazadas en los territorios.

María Elena Herrera Ugalde

Coordinadora de la ENREDD+

Resaltó el rol de la consulta indígena en los PAFT y su valor como herramientas de gestión, subrayando que Costa Rica es pionera en pagos por resultados. Además, destacó la apertura del Gobierno para iniciar el proceso de consulta y continuar colaborando con la puesta en práctica de los planes, aunque enfatizó que la principal labor ahora recae en manos de cada TI.

Milena Gutiérrez Leitón

Coordinadora de la ENREDD+ en el SINAC

Agradeció la presencia de los territorios y de las instituciones. También, destacó la responsabilidad compartida de proteger los ecosistemas, resaltando el rol de los pueblos indígenas en la conservación y en el éxito del país en el ámbito internacional.

Kifah Sasa Marín

Representante adjunto del PNUD

Ofreció una amplia retroalimentación sobre el valor del proceso PAFT desarrollado por los TI, un trabajo reconocido internacionalmente por su legitimidad e impacto. Enfatizó la importancia de la “presencia plena” de las comunidades en un proceso de consulta REDD+ único en el mundo, que ha resultado en un instrumento clave para la acción climática y el desarrollo territorial, a pesar de las limitaciones técnicas iniciales.

Ronny Rodríguez Chaves
Viceministro de Energía del MINAE

Ofreció una disculpa histórica a los pueblos indígenas por su invisibilización y reconoció su cosmovisión como clave ante la crisis climática. Destacó los avances logrados desde 2008 junto a FONAFIFO, SINAC y las comunidades indígenas, e hizo un llamado a fortalecer la confianza y el reconocimiento cultural.

II PARTE

Compartir experiencias y fortalecer la implementación de los PAFT

Sesión inaugural

Reflexión introductoria

Tatiana Martínez Torres, mujer indígena bribri, ACOMUITA

La participación de Tatiana marcó un momento de reflexión. Inició con un saludo en bribri y en español, recordando que, para Talamanca, la naturaleza constituye la base de la vida comunitaria indígena. Señaló que el trabajo que hoy se reconoce es resultado de luchas sostenidas por mujeres indígenas, cuyas acciones han permitido resguardar el territorio y sostener sus procesos organizativos.

Explicó que la reciprocidad no se impone, sino que se construye en comunidad y afirmó que los PAFT representan más que un documento, representan una expresión de la relación que los pueblos mantienen con el bosque, sus árboles y todo lo que les rodea. También enfatizó que la tierra enseña a sanar y a fortalecer la convivencia, por lo que invitó a las instituciones a considerar la perspectiva de las mujeres, quienes resguardan ríos, familias y estructuras territoriales.

“La naturaleza constituye la base de la vida comunitaria indígena”.

Tatiana Martínez.

Presentación del video de los PAFT

Yanory Rojas Morales, asesora en trabajo con pueblos indígenas del PNUD

Abrió el espacio con un saludo en varias lenguas indígenas y presentó el video que destaca el trabajo realizado con los territorios en la construcción de los PAFT. Se mostraron parte de las asambleas efectuadas, la amplia participación comunitaria y el aporte de mujeres y juventudes.

En su intervención, señaló que, aunque los pagos por resultados no nacieron ligados a los PAFT, el diálogo temprano permitió consolidarlos en 22 territorios y acompañar a los restantes. Destacó la participación de mujeres y juventudes, recordó el papel histórico de los pueblos como guardianes del bosque y subrayó la importancia de que los recursos lleguen directamente a las comunidades.



Consulte el video dando clic a esta imagen.



La indígena bribri Tatiana Martínez realizó la reflexión inicial de la actividad. PNUD. 2025.



Ximena Matamoros, de la Secretaría Nacional REDD+ entrega el PAFT impreso a Juan Gabriel Estrada, representante de China Kichá. PNUD. 2025.



Entrega oficial de los PAFT

Posteriormente, se realizó la entrega oficial de los PAFT diagramados e impresos a los TI, al SINAC y después de FONAFIFO, marcando uno de los momentos más significativos de la jornada.

La ceremonia simbolizó el reconocimiento al trabajo acumulado en cada territorio, resultado de años de diálogo, organización comunitaria y procesos de consulta propios. Cada representante recibió un ejemplar impreso con fotografías propias del territorio. Esta sección del evento representó anhelos colectivos, en un ambiente cargado de orgullo y sentido de pertenencia, reflejo del esfuerzo de mujeres, jóvenes, mayores y liderazgos locales.

También se entregaron los 20 PAFT impresos¹ a FONAFIFO y SINAC, instituciones responsables de acompañar la construcción e implementación, reafirmando el compromiso interinstitucional con el fortalecimiento territorial. Este hito no solo representa la culminación de un proceso participativo, sino también el inicio de una fase estratégica orientada a garantizar la sostenibilidad y la gobernanza en los TI.



Andrea Chinchilla, de la Secretaría Nacional REDD+, entregó oficial del PAFT impreso a Neri Ríos, de Conte Burica. PNUD. 2025.

1. Los territorios de Matambú y Alto de San Antonio no recibieron su PAFT porque se encontraban en proceso de revisión. Por otro lado, los territorios de Quitirrisí y Térraba tampoco recibieron los PAFT debido a que sus planes no estaban validados.

Conversatorio de la planificación a la acción: aprendizajes en la implementación de los PAFT

Moderación: María Elena Herrera Ugalde, de la Secretaría Nacional REDD+

Panelistas: Alexander Carrera Mendoza, del TI Alto Laguna

Amanda Acosta Elizondo, del TI Maleku

Elí Torres Ortiz, del TI de Cabagra

José Ulises Uva Ríos, del TI Cabécar de Talamanca

Este espacio de diálogo permitió compartir avances, retos y experiencias en los procesos de implementación de los PAFT por parte de territorios que ya han tenido acceso a recursos, lo que dio a conocer las distintas realidades y aprendizajes de cada territorio.

José Uva Ríos, TI Talamanca Cabécar

Compartió la experiencia en la implementación del PAFT desde su realidad territorial, a partir del trabajo que se ha desarrollado desde la Asociación de Desarrollo Integral del Territorio Indígena Cabécar de Talamanca (ADITICA) y los habitantes indígenas del territorio. Destacó que el proceso ha fortalecido la organización interna y la participación comunitaria, especialmente de las mujeres, quienes hoy desempeñan un rol más activo en la toma de decisiones. Subrayó que, aunque cada territorio enfrenta retos propios, el PAFT ha sido una herramienta clave para orientar el trabajo colectivo y la planificación comunitaria, respetando las particularidades de cada territorio.

Asimismo, resaltó la importancia de la transparencia, el diálogo y los informes como base para generar confianza, junto con el papel del Comité de Fiscalización en la supervisión. Durante el intercambio, respondió consultas sobre la estructura organizativa de ADITICA y reiteró que las decisiones se sustentan en asambleas comunitarias, reafirmando el compromiso con la gobernanza participativa y la inclusión.

.....
"El PAFT ha sido una herramienta clave para orientar el trabajo colectivo y la planificación comunitaria". José Uva Ríos.
.....

Elí Ortiz Torres, TI Cabagra

Resaltó cómo la implementación del PAFT ha permitido organizar prioridades mediante asambleas comunitarias que identifican las necesidades más urgentes. Este proceso participativo ha fortalecido la coordinación interna entre la Asociación de Desarrollo Integral Indígena (ADII) y los comités, generando mayor claridad en la ejecución de proyectos comunales. Tras recibir su primera monetización por concepto de créditos de reducción de emisiones forestales (CREF), Cabagra priorizó obras esenciales como acueductos, espacios deportivos y apoyo local, asegurando transparencia y confianza mediante trazabilidad y trabajo conjunto entre ADII, comités y comunidad.



Durante el diálogo, destacó que la toma de decisiones se fundamenta en procesos inclusivos que garantizan representatividad y consenso. Esta experiencia evidencia cómo la planificación participativa y la gobernanza comunitaria son pilares para avanzar en la implementación efectiva de los PAFT y fortalecer la cohesión social en los TI.

.....
“Este proceso participativo ha fortalecido la coordinación interna”. Elí Ortiz Torres.

Amanda Acosta Elizondo, TI Maleku

La representante de Maleku explicó que, aunque su territorio es pequeño, mantiene una estructura cultural sólida guiada por sus mayores, quienes preservan conocimientos y orientan las decisiones comunitarias. Explicó que la llegada del PAFT permitió organizar mejor las prioridades del territorio, fortalecer la comunicación entre la ADII y las organizaciones locales y generar una participación más amplia ahora que todas comprenden con mayor claridad el funcionamiento del plan.

También destacó que con recursos limitados han priorizado turismo, agricultura, ganadería y salud, articulándose con instituciones. En el intercambio, también aclaró cómo distribuyen recursos e integran a jóvenes y organizaciones locales en las decisiones.

Alexander Carrera, TI Alto Laguna

Explicó que uno de los principales retos fue el proceso de diseño y construcción de la Casa de la Mujer. Este proyecto ejemplificó los desafíos que cada una de las actividades planificadas trae consigo. Al inicio de este proyecto en particular, había dudas internas, por lo que se realizó una consulta indígena comunitaria con apoyo de la Universidad Nacional (UNA). Este espacio permitió que las mujeres aclararan inquietudes y definieran el diseño y enfoque del proyecto, pero además que se viera la consulta como una etapa importante para consolidar los proyectos, al mismo tiempo que se demostró que territorialmente y con el liderazgo de las mujeres, es posible establecer mecanismos de participación.

También destacó la importancia de organizar asambleas específicas, escuchar todas las voces y mejorar la coordinación entre comités y las ADII, para avanzar con mayor claridad en la implementación del PAFT.

El espacio de discusión facilitó un intercambio abierto donde los territorios compartieron avances y resolvieron dudas desde sus propias realidades. Quedó claro que implementar el PAFT va más allá de lo técnico: es un proceso comunitario que exige transparencia, diálogo y coherencia. Aunque cada territorio es distinto, todos coincidieron en que el camino se fortalece cuando se construye colectivamente.

El bloque cerró destacando que el PAFT es un proceso vivo que crece gracias al aprendizaje mutuo y continuo. El público tuvo oportunidad de hacer preguntas y de nutrir el diálogo.





Andrea Chinchilla, de la Secretaría Nacional REDD+, expuso sobre buenas prácticas en la implementación de los fondos CREF en el marco de los PAFT. PNUD. 2025.

Ponencia

Manual de buenas prácticas en la implementación de los PAFT

Andrea Chinchilla Mata, Secretaría REDD+/FONAFIFO

Andrea Chinchilla Mata, integrante del equipo social de la Secretaría REDD+ de FONAFIFO, realizó una presentación sobre la implementación de buenas prácticas en la ejecución de los CREF. Su presentación se basó en tres pilares que garantizan la rendición de cuentas y que surgieron como necesidades a partir del proceso de consulta a los TI.

1. Establecimiento de comisiones con un mecanismo de monitoreo
2. Elaboración de un informe técnico
3. Elaboración de un informe económico

En el primer punto, se rescató la importancia de las comisiones, que deben contar con representación de las comunidades del TI y tienen la responsabilidad de garantizar la correcta gestión y ejecución de los fondos. Las comisiones aseguran que los recursos y acciones se administren de manera transparente, eficiente, en plena concordancia con las decisiones comunitarias. Las comisiones son: comisión administradora (encargado legal y contractual -ADII- que administra y lleva control contable de los fondos), comisión fiscalizadora (fiscaliza que tanto la instancia administrativa como de monitoreo cumplan adecuadamente sus funciones) y comisión de monitoreo (evalúa el rendimiento del proyecto de acuerdo con su plan de ejecución elaborado previamente y da seguimiento al mecanismo de información, retroalimentación e inconformidades (MIRI)). También se explicó el MIRI como un instrumento para recibir y atender las inquietudes que los habitantes de cada TI tengan respecto a la implementación del PAFT.

Respecto al informe técnico, Chinchilla detalló que lo deben entregar por la implementación de los fondos dados por CREF. Dicho documento incluye una ficha de salvaguardas, un expediente de las contrataciones y un análisis de riesgos identificados en el periodo. Para esto, se suministra una ficha con datos del proyecto, que debe llenar cada TI; en la presentación se detalló el proceso de llenado y las principales consideraciones para garantizar la transparencia y el seguimiento (la trazabilidad) de los fondos. Finalmente, explicó que el informe financiero que elabora la persona contadora incluye los avances de inversión de los recursos CREF y su estado financiero.

A modo de cierre, se repasaron buenas prácticas y recomendaciones entre ellas: reuniones periódicas entre las comisiones, la solicitud de cotizaciones, manuales internos, ampos para cada proyecto a ejecutar, fichas de visitas a campo, actas de reuniones, acuerdos firmados, facturas y comprobantes de pago.



Panel

Un camino para fortalecer la transparencia y rendición de cuentas en el PAFT: mecanismo de quejas, retroalimentación e inconformidades

Modera: Rebecca Rivera Bialas, del Proyecto REDD+ PBR

Ponentes: Jaime Wright Samuels, contralor del SINAC

Krisley Zamora Chaverri, contralora de FONAFIFO

Michelle Castro Hernández, subcontralora del SINAC

La jornada de la tarde se dedicó a fortalecer el conocimiento respecto al MIRI, cuyos pilares se basan en la transparencia y comunicación entre las instituciones del sector ambiental y los TI.

Este espacio tuvo como objetivo explicar cómo funcionan los canales formales para presentar consultas, solicitudes de información, inconformidades o denuncias relacionadas con la implementación de los PAFT y los procesos vinculados a la ENREDD+.

A través de distintas presentaciones institucionales, se detallaron las rutas de atención, los plazos de respuesta, la importancia de la trazabilidad y el papel que desempeña cada entidad en el acompañamiento a los territorios. Con ello, se buscó reforzar la confianza, asegurar una gestión ordenada de los recursos y garantizar que los pueblos indígenas cuenten con herramientas efectivas para el seguimiento de sus procesos.

Además, se dió material impreso a cada delegación, para distribuirlo en los distintos territorios, ya que la clave del éxito del MIRI radica en que en el seno de cada comunidad lo conozcan y se apropien del mecanismo.



Rebecca Rivera, del Proyecto REDD+ PBR, dirigió el panel sobre el Mecanismo de quejas, retroalimentación e inconformidades. PNUD. 2025.

Presentación de las contralorías de servicios

Las contralorías de servicios de SINAC y FONAFIFO explicaron su función como instancias responsables de recibir, canalizar y dar seguimiento a sugerencias, consultas, inconformidades, denuncias y reconocimientos relacionados con los servicios institucionales. Destacaron que cada gestión se atiende dentro de plazos establecidos y que, para agilizar el proceso, es esencial que las personas usuarias aporten información completa y precisa. Asimismo, subrayaron que la contraloría garantiza acompañamiento y respuesta formal en cada caso, fortaleciendo la transparencia y la confianza en el sistema.

Jaime Wright Samuels, Contraloría de Servicios del SINAC

Expuso el papel que cumple como enlace directo entre las comunidades y el Gobierno. Además, enfatizó que su contraloría funciona como un órgano transparente para atender consultas sobre el pago por servicios ambientales (PSA), PAFT y créditos forestales. Además, explicó que el objetivo es prevenir conflictos mediante la comunicación oportuna, dar seguimiento a cada gestión y asegurar que las personas usuarias tengan un canal confiable para expresar inquietudes y recibir respuestas.

“El objetivo es prevenir conflictos mediante la comunicación oportuna”. Jaime Wright Samuels.

Krisley Zamora Chaverri, Contraloría de Servicios de FONAFIFO

Presentó los mecanismos mediante los cuales atiende gestiones relacionadas con conservación, vida silvestre y recursos naturales. La contralora explicó los requisitos básicos para presentar denuncias o solicitudes, enfatizando la importancia de identificar hechos, aportar detalles y, cuando sea posible, evidencias. Destacó que la institución mantiene canales de comunicación abiertos con los territorios y que estos espacios son clave para fortalecer la coordinación y facilitar la atención oportuna de situaciones ambientales en campo.

Michelle Castro Hernández, subcontralora de servicios del SINAC

Explicó el funcionamiento del MIRI, detallando que este canal de presentación de quejas, consultas y retroalimentaciones fomenta la comunicación entre un mecanismo local y la ENREDD+. Señaló que las consultas sobre los PAFT deben seguir un flujo claro: primero ir a los comités de monitoreo, posteriormente a las ADII y luego a la instancia institucional. Además, destacó los plazos de respuesta y la importancia de la trazabilidad para asegurar transparencia en el uso de los recursos.



La presentación de Milena Gutiérrez, del SINAC, destacó la estructura organizacional de la institución y las principales funciones que tienen a cargo. PNUD. 2025.

Ponencia

Trabajo en conjunto por los bosques

Milena Gutiérrez Leitón, coordinadora de la ENREDD+ del SINAC

La jornada continuó con una presentación técnica a cargo del SINAC, orientada a clarificar información sobre su estructura institucional, sus funciones y la forma en que acompañan a los TI en materia de conservación y manejo de los recursos naturales. Este espacio buscó fortalecer el entendimiento mutuo entre los territorios y la institución, mostrando los instrumentos legales y operativos que guían el trabajo del SINAC en todo el país.



Estructura institucional del SINAC

Gutiérrez explicó que la labor de esta institución abarca mucho más que la administración de parques nacionales. Se presentó la estructura organizacional que está conformada por 11 áreas de conservación y 33 oficinas regionales, cada una adaptada a las realidades ambientales de su territorio. Esta distribución permite atender trámites forestales, vida silvestre, recursos hídricos y otros temas directamente desde el ámbito regional.

Funciones en conservación y manejo de bosques

La presentación también detalló las funciones institucionales establecidas por la Ley de Biodiversidad y la Ley Orgánica del Ambiente, entre las que destacan: aprobar planes forestales, dictar lineamientos para el manejo sostenible de los recursos, prevenir y denunciar aprovechamiento ilegal, monitorear el estado de los bosques, combatir plagas e incendios forestales y coordinar con autoridades policiales para labores de control. También explicaron el rol del SINAC en la protección de vida silvestre y en la declaratoria y manejo de áreas protegidas.

Gestión de recursos naturales y marcos legales

Explicó los marcos normativos que regulan la actuación del SINAC, desde la Ley de Vida Silvestre hasta la normativa sobre zonas costeras y humedales. También indicó que estos instrumentos permiten al SINAC ejercer control técnico, emitir permisos, prevenir daños ambientales y coordinar emergencias. Además, resaltó que estos elementos jurídicos también respaldan la colaboración con los TI en procesos de conservación y uso sostenible.

Acompañamiento a TI

Se explicaron las distintas formas en que el SINAC acompaña a los territorios, por ejemplo: a través de monitoreo de vida silvestre, vigilancia forestal, prevención de incendios, protección de zonas hídricas, programas de restauración, donación de madera por emergencias y participación en iniciativas comunitarias. Aunque la institución trabaja bajo lineamientos nacionales, cada territorio tiene necesidades específicas y el apoyo debe adaptarse a sus contextos socioambientales.

Mesas de diálogo

Identificación de líneas de trabajo entre los TI y el SINAC

La jornada avanzó hacia un espacio participativo mediante mesas de diálogo regionales, creadas para que los TI expresaran directamente sus inquietudes, prioridades y expectativas sobre el trabajo conjunto con el SINAC. Este bloque permitió recoger problemáticas específicas de cada región, así como recomendaciones y necesidades para fortalecer la coordinación institucional en materia de conservación, monitoreo y gestión de los recursos naturales. A continuación, se presenta un resumen de hallazgos de cada región.

Región Norte

Se presentaron seis ejes prioritarios identificados durante la implementación del PAFT. Entre ellos destacaron el saneamiento territorial, la atención a traslapes de los territorios con Patrimonio Natural del Estado, la necesidad de un acercamiento institucional más efectivo y la urgencia de fortalecer la prevención y control de cacería y tala ilegal. También se señaló que existen temas antiguos que requieren actualización y mencionaron la importancia de reforzar la prevención de incendios forestales, retomando experiencias previas de Matambú.

Región Centro-Sur

Se enfatizó en que cada territorio tiene necesidades distintas y no puede ser tratado bajo un mismo esquema. Manifestaron preocupación por la caza ilegal, la tala de árboles y las zonas de uso ancestral fuera del territorio, temas que afectan directamente su legado cultural y espiritual. Señalaron problemas con denuncias sin seguimiento y solicitaron que las instituciones fortalezcan su comprensión de la realidad indígena.

Bloque ngäbe

Presentaron prioridades enfocadas en el fortalecimiento de capacidades de las mujeres, la revisión de marcos legales, el acompañamiento institucional en territorios y la necesidad de contar con equipos para monitoreo ambiental. También destacaron temas como el turismo ecológico, los corredores biológicos en Conte Burica, el manejo de áreas silvestres protegidas (ASP), el rescate de la biodiversidad y la creación de reglamentos para el uso sostenible de fauna. Señalaron la importancia de que el SINAC atienda estas situaciones con sensibilidad cultural y prontitud.

Región Caribe

La delegación presente expuso preocupaciones relacionadas con la convivencia entre los TI y las ASP, recordaron que los pueblos indígenas habitan estos espacios desde antes de la creación de los parques nacionales y que el uso colectivo del bosque forma parte de sus derechos y prácticas culturales. Señalaron inquietud por solicitudes institucionales de reubicar familias indígenas cercanas a zonas protegidas, especialmente en sectores vinculados al Parque Internacional de la Amistad y La Amistad Caribe.



Asimismo, destacaron que los guardabosques indígenas dan apoyo constante al SINAC sin contar con reconocimiento formal ni recursos adecuados. Por ello, solicitaron fortalecer su rol, asegurar condiciones de trabajo dignas y aumentar la inversión y coordinación institucional, considerando que los territorios del Caribe funcionan como zonas de amortiguamiento esenciales para la conservación. Para este bloque existen temas principales:

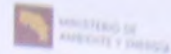
1. Intercambio de conocimientos entre el SINAC y TI del Caribe.
2. Creación de protocolos comunitarios de manera conjunta.

Antes de concluir, la actividad resaltó el valor del intercambio directo entre las regiones y el SINAC, subrayando que los aportes hechos por las delegaciones permiten comprender mejor las realidades territoriales y orientar la coordinación institucional hacia acciones más efectivas. Se reconoció que el diálogo abierto fortalece la confianza y marca una ruta conjunta para avanzar en la gestión del bosque y la protección de los TI.



Proceso realizado

Estrategia Nacional de
BIODIVERSIDAD



Ministerio de Ambiente y Energía

Documentación

Evaluación de
Resultados de la
ENB 2016-2025
(Mideplan)

2023-2024

Plan de
Fortalecimiento
del Sistema de
Monitoreo de la
ENB 2016-2025

2024

Análisis de
Inversión en
Biodiversidad
2021-2023

2026

Reuniones de
trabajo Comité
Técnico y
Comité Asesor
ENB3, con apoyo
de PNUD

2026

Sinergia
permanente con
iniciativa
"Acelerando
género en la ENB"
Costa Rica

2026

2023

Talleres

2025

Revisión de
políticas e
institucionalidad
relacionada con
la biodiversidad

2026

Talleres de marco
orientador y
metodología de
abordaje del
proceso
participativo

2026

Consultas y
coordinaciones
con Mesa
Nacional
Indígena

2026

Continuamos
trabajando

Acciones de Trabajo


CROWNE PLAZA
UN HOTEL IHG
SAN JOSÉ LA SABANA

5
IGUALDAD
DE GÉNERO



5
IGUALDAD
DE GÉNERO



13
ACCIÓN
POR EL CLIMA



Shirley Ramírez, bióloga de CONAGEBIO, explica la metodología para la elaboración de la nueva Estrategia Nacional de Biodiversidad (ENB). PNUD. 2025.

Panel

Actualización de la Estrategia Nacional de Biodiversidad

Modera: Ana María Lobo Calderón, coordinadora del Programa del PNUD para apoyar las estrategias y planes de acción nacionales sobre biodiversidad (NBSAP) y los séptimos informes nacionales

Ponentes: Ivonne Montero Vásquez, directora ejecutiva de la Comisión Nacional de Gestión de Biodiversidad (CONAGEBIO)

Shirley Ramírez Carvajal, bióloga de vida silvestre de la CONAGEBIO

Isaac Víquez Mora, representante de la CONAGEBIO

Ivonne Montero Vásquez, directora ejecutiva CONAGEBIO

Abrió el bloque explicando el papel de la CONAGEBIO como ente rector en materia de biodiversidad y destacó la importancia de la participación de todos los sectores en la construcción de la Estrategia Nacional de Biodiversidad (ENB). Señaló que la estrategia vigente integró metas específicas relacionadas con pueblos indígenas (como turismo sostenible, conservación de semillas e iniciativas comunitarias) y que recientemente se completó la primera evaluación nacional de su efectividad. Mencionó que uno de los principales retos es asegurar el financiamiento necesario para cumplir dichas metas, e invitó a los territorios a involucrarse activamente en el proceso de formulación de la ENB.

Shirley Ramírez Carvajal, bióloga CONAGEBIO

Explicó la metodología propuesta para la elaboración de la nueva ENB-2026, detallando que deberá construirse con metas a corto, mediano y largo plazo, siguiendo los lineamientos de Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN). Destacó la necesidad de incorporar enfoques transversales como: género, servicios ecosistémicos, actores locales y financiamiento para la biodiversidad. Finalmente, comentó que se desarrollaron 15 talleres temáticos que servirán de base para los próximos talleres tradicionales y regionales. Se señaló que la participación indígena será fundamental para asegurar que la estrategia responda a sus contextos territoriales.

Isaac Víquez Mora, representante de la CONAGEBIO

Presentó un avance sobre la actualización de la ENB. Explicó el proceso de revisión técnica que se lleva a cabo y la intención de incorporar de manera más sólida la perspectiva indígena en la versión proyectada para 2026.

Señaló que la ENB busca integrar la protección de la biodiversidad con el desarrollo territorial, por lo que la participación de los pueblos indígenas es esencial para asegurar que los lineamientos nacionales respondan a las realidades culturales, ambientales y organizativas de los territorios. También invitó a las comunidades a sumarse a las próximas fases de consulta, garantizando que su visión sea incorporada en la nueva estrategia.

Luego de las ponencias se habilitó un espacio para consultas y comentarios. Las delegaciones indígenas señalaron la importancia de que la estrategia reconozca su aporte histórico a la conservación, incluya su cosmovisión y prioridades y cuente con recursos para implementar acciones en cada territorio. También pidieron una participación real y continua en el proceso. CONAGEBIO agradeció los comentarios y confirmó su compromiso de integrarlos.

Reflexión final

Carlos Isaac Pérez Mejía, viceministro de Gestión Estratégica del MINAE

El viceministro destacó que el proceso de los PAFT representa un hito para fortalecer la gobernanza indígena, consolidar la articulación interinstitucional y renovar la relación del Estado con los TI. Destacó que la alianza entre FONAFIFO y los pueblos indígenas es un factor decisivo para potenciar las capacidades territoriales, lo que convierte en prioridad la construcción de mecanismos de gestión más sólidos, inclusivos y sostenibles.

El jerarca reconoció el valor estratégico de la jornada y reafirmó el compromiso de avanzar en una agenda conjunta que garantice el bienestar integral de los territorios como condición esencial para su desarrollo y resiliencia.

El SINAC, por su parte, ha planteado mesas de trabajo con los pueblos Boruca y Maleku para abordar los derechos culturales asociados a la gestión y manejo de ASP. Asimismo, alrededor del Parque Internacional La Amistad se ha involucrado a territorios bribris y cabécares en el manejo y gestión del plan de manejo de esta ASP mediante brigadas de monitoreo biológico, brigadas de incendios forestales y guarda recursos. Estos procesos y avances han permitido construir relaciones de confianza amparadas en el marco jurídico nacional, el cual reconoce los derechos territoriales de los pueblos indígenas. Este reconocimiento es fundamental para acceder a los beneficios del financiamiento climático.

Desde el año 2008, el Gobierno ha reconocido a los pueblos indígenas como un sector determinante en la conservación de grandes bloques de bosque. En virtud de estos aportes milenarios, los pueblos indígenas han participado en todas las etapas de la ENREDD+, desde sus negociaciones y fases de preparación hasta llegar al momento en que se reconoce al país sus aportes por la reducción de emisiones. Gracias a ello, los TI han recibido, por concepto de CREF, una retribución por la conservación de sus bosques. Lo anterior se ha traducido en proyectos colectivos consensuados que mejoran el acceso al agua potable, promueven viveros y acciones de reforestación en zonas de importancia hídrica, impulsan proyectos productivos sostenibles para mujeres, mayores y jóvenes, fortalecen iniciativas de protección cultural, y permiten el arreglo de caminos y el desarrollo de infraestructura comunitaria. Todo esto constituye un claro ejemplo de justicia ambiental.

El jerarca destacó que en la actividad las contralorías de servicio, la Secretaría REDD+ y el SINAC sostuvieron espacios de diálogo con representantes de los TI para escuchar y analizar los logros,



El viceministro Carlos Isaac Pérez ofreció las palabras de reflexión al cierre de la jornada. PNUD. 2025





Participantes durante el trabajo en grupos. PNUD. 2025.

DIA II. 7 DE NOVIEMBRE

III PARTE

UNA RUTA PARA EL FUTURO

Mesas de trabajo: Alternativas de colaboración con los TI en el marco de los proyectos PAFT

Modera: Kifah Sasa Marín, representante adjunto del PNUD

La jornada del 7 de noviembre inició con la actividad “Una ruta para el futuro”, donde los TI reflexionaron conjuntamente sobre los desafíos y oportunidades en la implementación de los PAFT.

Kifah Sasa explicó la metodología de trabajo y guió a las delegaciones para que se agruparan en mesas de trabajo mixtas, integrando territorios de diferentes regiones, con el propósito de favorecer el intercambio horizontal de experiencias y visiones. El equipo del Proyecto REDD+ PBR apoyó el registro de los datos y la moderación en las mesas que se desarrolló en torno a la pregunta: ¿cuáles son los desafíos para cumplir los PAFT y qué acciones deben priorizarse?

Mesa 1: Abrojo Montezuma, Alto San Antonio y Conte Burica

El grupo identificó tres categorías de desafíos: sociales y culturales, económicos y de gobernanza. Los TI señalaron los retos respecto a la adaptación al cambio que restringe la participación de las personas, de modo que para garantizar un mayor involucramiento en el PAFT se necesita fortalecer la comunicación, e integrar mejor a la comunidad para adaptarse a desafíos culturales y tecnológicos.

Adicionalmente, señalaron limitaciones económicas, especialmente para la ejecución de algunos proyectos, por lo que resaltó la importancia de trabajar coordinadamente, en especial en respuesta a emergencias, energía y mecanismos de atención interna. También destacaron retos sociales, como la resistencia al cambio y la necesidad de formación para manejar recursos e informes financieros. En materia de gobernanza, señalaron los conflictos de interés y la transparencia en el manejo de los recursos económicos, para lo cual el acompañamiento del Gobierno a las diversas comisiones del PAFT es vital. Como tema principal, rescataron la socialización de los PAFT como un elemento a abordar en el ámbito comunitario

Mesa 2: Coto Brus y Alto Laguna

Los territorios categorizaron los desafíos para la implementación de sus PAFT en tres ejes: limitación financiera, infraestructura y gobernanza. El primer desafío se refiere a los recursos económicos escasos para financiar todos los proyectos constituidos en el PAFT. Para atender esta situación, se acordó identificar cooperantes que puedan apoyar la implementación de los proyectos, así como socializar los PAFT con las instituciones públicas, para que reconozcan los proyectos y destinen partidas complementarias.

Respecto a infraestructura, los TI involucrados poseen grandes necesidades en materia de caminos, puentes y acceso a electricidad e internet. Como medidas de respaldo, enfatizaron la urgencia de una distribución justa y transparente de los recursos para infraestructura básica, en el que se maximice el uso de los recursos con proveedores económicos y con una estricta vigilancia del uso de los fondos. En materia de gobernanza, han surgido dudas y cuestionamientos. Existe la necesidad de fortalecer estructuras internas, mejorando la comunicación y la rendición de cuentas y socializar mejor el PAFT dentro de los territorios para evitar conflictos derivados del desconocimiento.

Coto Brus priorizó los temas de seguridad comunitaria, infraestructura administrativa y deportiva y acceso a servicios esenciales: electricidad.

Mesa 3: Talamanca Cabécar, Kéköldi, Talamanca Bribri y Telire

Estos territorios coincidieron en la importancia de atender los desafíos en gobernanza, para lo cual es vital el fortalecimiento organizativo y de las estructuras comunales, así como el involucramiento de mujeres, jóvenes y comités territoriales. Otros desafíos de carácter jurídico incluyen la constitución legal y el desarrollo de infraestructura de asociaciones administradoras de los Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Comunes (ASADAS) y apoyar el saneamiento territorial.

Destacaron importantes necesidades en infraestructura (particularmente deportiva, educativa y de fortalecimiento cultural). Expresaron la importancia de impulsar iniciativas económicas con identidad cultural y promover la soberanía alimentaria liderada por mujeres, aspectos en los que el PAFT desempeña un papel medular y por lo que debe fortalecerse su difusión.

Identificaron también barreras de conocimiento en materia de guarda recursos, en el manejo de los recursos y en el desarrollo de emprendimientos. Para ello, se deben buscar organizaciones que puedan cubrir espacios de capacitación que conviertan estas fortalezas en debilidades. Finalmente, destacaron la importancia del manejo sostenible de los recursos que es visto desde su cosmovisión como un elemento integral de economía, salud, alimentación y espiritualidad.

La mesa de trabajo identificó actividades prioritarias para el fortalecimiento territorial. Entre ellas: el intercambio de conocimientos entre territorios, el fortalecimiento del área ambiental de proyectos orientados al cuidado de los bosques y la creación de reglamentos y protocolos ambientales con enfoque cultural. También se subrayó la importancia de atender temas como la cacería y la reforestación.

De igual forma, surgió como relevante el mejoramiento de infraestructura comunitaria, incluyendo canchas de fútbol, camerinos, electrificación y espacios destinados a la formación de jóvenes en deporte. Además, priorizaron la mejora en las condiciones de vida de las personas adultas mayores, mediante acciones que promuevan su salud mental y espacios recreativos adecuados.

En materia forestal, enfatizaron la necesidad de contar con equipo tecnológico para los guarda recursos, la elaboración de un plan ambiental, la gestión de desechos y la formación en vigilancia y monitoreo.

Finalmente, identificaron como aspectos críticos el acceso y distribución del agua en algunas comunidades, así como el impulso al turismo como vía para fortalecer la economía indígena.

Mesa 4: Nairi Awari, Bajo Chirripó, Alto Chirripó y TaynÍ

Los cuatro territorios coincidieron en priorizar las actividades de reforestación, aprovechamiento sostenible y rescate de conocimientos ancestrales. Además, en cuanto a las necesidades de infraestructura urgente, subrayaron la importancia de la inversión en caminos, puentes, áreas recreativas y deportivas, así como una marcada necesidad de acueductos.

Como medidas para enfrentar los desafíos, se propuso elaborar inventarios de nacientes e involucrar otras instituciones del Estado para su protección, así como el desarrollo de viveros y reciclaje que permita la captación de recursos. Hablaron de la importancia de fortalecer espacios culturales y educativos con enfoque y resguardo cultural, de modo que su legado trascienda y permee a las poblaciones más jóvenes. Resalta el tema de empleabilidad como una necesidad urgente en el territorio.

Mesa 5: Región Central: Matambú y Maleku

La discusión resaltó el gran desafío en materia de infraestructura que actualmente poseen, que no solo limita el acceso a los TI, sino que trae consigo otros problemas (como el acceso a agua potable, mal estado de caminos, etc.) También en esta misma categoría tienen la necesidad de espacios de recreación y capacitación. Matambú destacó la urgencia de construir un puente que conecte la comunidad con Matambuguito y la ampliación de su vía principal. Maleku remarcó la prioridad de gestionar riesgos relacionados con el acceso a agua potable y avanzar en la recuperación territorial.

Con estos aspectos definidos, la ruta de trabajo se orientará a destinar los fondos y las alianzas interinstitucionales necesarias para atender esas problemáticas compartidas por ambos territorios y que requieren acciones urgentes para mejorar su calidad de vida.



Mesa 6: Región Central Zapatón y Quitirrisí

Ambos territorios coincidieron en que el principal desafío que poseen es el marcado deterioro de los caminos. Estas dificultades limitan la inversión local, lo que repercute en la falta de empleo, por lo que se convierte en una segunda categoría de desafíos. Una tercera categoría se vincula con problemas en materia de educación, marcada por una clara ausencia de respuesta institucional. Finalmente, recalcaron situaciones críticas que no pueden obviarse, especialmente enfocadas en educación y saneamiento territorial, así como la urgencia de garantizar la seguridad alimentaria y oportunidades en los territorios que retengan a la población.

Ante estos escenarios, identificaron como acciones claves fortalecer e impulsar emprendimientos (ya que representan fuentes de ingresos y de empleo que impactan directamente en las comunidades) además de desarrollar alianzas estratégicas con otras instituciones de la mano de una fuerte comunicación interna, para alcanzar financiamientos compartidos que beneficien a esa región.

Para esta mesa, es importante que el PAFT esté incluido en las políticas de desarrollo, e identificar instituciones que puedan apoyar con contenido presupuestario a los proyectos del PAFT. Socializar y articular el PAFT es crucial no sólo a lo interno del territorio sino al nivel externo con aliados claves.

Mesa 7: Región Sur Cabagra, Salitre, Ujarrás y Térraba

Las delegaciones de estos cuatro TI identificaron varias necesidades compartidas, principalmente: mayor inversión económica, generación de presupuestos y fondos de inversión aunados al acompañamiento estatal continuo. Estos aspectos repercuten su buen vivir (desde la noción del bienestar integral que incluye alimentación, tierra e identidad cultural).

Señalaron que algunos territorios están atrasados en sus procesos internos para el acceso a los fondos de financiamiento climático, lo que dificulta avanzar en igualdad de condiciones. Así que se recomendaron capacitaciones para nivelar los conocimientos en los procesos, tanto para quienes integran las comisiones como para la comunidad, para comprender la implementación, ya que la información es amplia y compleja.

Destacaron la importancia de socializar los PAFT dentro de las comunidades, para que haya un mayor involucramiento de la comunidad y se pueden destinar los esfuerzos en cada acción que debe desarrollarse. Finalmente, se habló de fortalecer la gobernanza territorial e involucrar a otros sectores.

Mesa 8: Región Sur Curré, Boruca y China Kichá

Estos tres TI enfrentan una gran variedad de problemáticas, no obstante, el grupo priorizó temas de infraestructura, ordenamiento territorial, rescate cultural y fortalecimiento de capacidades para el mantenimiento del ecosistema.

En la primera categoría, subrayaron la necesidad de acceso al agua potable, casas de cuido, casas culturales y albergues, que tendrían un impacto directo en el bienestar de la población indígena de



esas zonas. Indicaron también la importancia de generar espacios culturales y lineamientos claros para el uso de madera acorde a la normativa.

Como medidas estratégicas, solicitaron el reconocimiento financiero al trabajo indígena vinculado a conservación y REDD+, ya que la labor de guardar recursos no es remunerada, pero sí tiene un alto aporte institucional para el SINAC y con el reconocimiento financiero se generaría un precedente y un respaldo financiero para las familias que se dedican a estas labores. Además, mencionaron la importancia de generar alianzas estratégicas interinstitucionales para fortalecer la identidad, educación y vivienda de los TI.



Discusión en los grupos de trabajo sobre las acciones vinculadas al SINAC. PNUD 2025.

Panel

Mapeos participativos: insumos para la planificación en TI

Modera: Marco Martínez Martínez, geógrafo del Proyecto REDD+ PBR

Ponentes: Farlen Artavia Pino, tesorero de la ADI del TI Bajo Chirripó

Tatiana Martínez Torres, integrante de ACOMUITA de Talamanca Bribri

Abigail Rodríguez Calderón, de la comisión de fiscalización del PAFT del TI de Salitre

Meliz Mora Montezuma, de la comisión de fiscalización del PAFT del TI Altos de San Antonio, Imelda

Fernández Reyes, de la Asociación de mujeres indígenas Kábata Könana de Cabécar de Talamanca.

Tras el trabajo en mesas, la jornada continuó con la presentación sobre mapeos territoriales, a cargo de Marco Martínez Martínez, quien expuso el avance del proceso de mapeo participativo y los resultados generales alcanzados junto a cada TI. Explicó que estos mapas integran rutas, puntos estratégicos, zonas culturales, áreas de conservación, sitios de conflicto territorial y elementos clave de gobernanza, constituyéndose en herramientas fundamentales para la planificación interna y el fortalecimiento de los PAFT.

Bajo Chirripó

Artavia recordó que, desde la etapa de convocatoria, hubo curiosidad y deseo de la gente por comprender mejor su territorio, destacando que recorrerlo permitió redescubrirlo desde nuevas perspectivas. También se rescató la participación de personas jóvenes y de la niñez.

La comunidad visualizó el mapeo como un medio para hacerse escuchar ante instancias gubernamentales. Finalmente señaló que conocer de primera mano los sitios señalados por la comunidad fue significativo y enriquecedor.

“Se evidenció la curiosidad y el deseo de la gente por comprender mejor su territorio, destacando que recorrerlo permitió redescubrirlo desde nuevas perspectivas”. Farlen Artavia Pino.

Talamanca Bribri

Martínez recalcó que el valor principal de estos mapeos está en hacer visible el valor biológico, cultural y espiritual del territorio. Los mapas no solo identifican espacios físicos, sino también la importancia de proteger la biodiversidad y el conocimiento ancestral. Además, mencionó el interés en trabajar los planes de conservación y aprovechamiento (PCA) surgidos a partir de los mapeos.

“El valor principal de estos mapeos está en hacer visible el valor biológico, cultural y espiritual del territorio”. Tatiana Martínez Torres.

Altos de San Antonio

Mora expresó la satisfacción por haber formado parte del proceso y se afirmó que los mapas permitirán que niñas y niños aprendan la historia del territorio de forma más clara y visual, lo que refuerza su identidad y legado cultural. Además, indicó que el proceso permitió visualizar la planificación a futuro, lo que fomentó la participación de las personas tanto en el mapeo como a los proyectos que se van a desarrollar.

Salitre

Rodríguez subrayó la importancia del mapeo como un ejercicio que fortalece el diálogo, el intercambio de experiencias y que permite identificar otros aspectos como las condiciones de acceso a servicios, la usurpación de tierras, la cacería ilegal, la deforestación, el turismo ilegal, entre otros. Finalmente, reconoció el valor agregado que posee el mapeo al promover la participación de mujeres, jóvenes y autoridades tradicionales, logrando integrar diversas voces en la construcción del conocimiento territorial.

Cabécar de Talamanca

Fernández comentó que la experiencia generada a partir del mapeo de fincas ancestrales fue especialmente significativa, ya que cada mujer pudo mapear su propia finca, reconociendo el esfuerzo invertido durante años, así como la dificultad de quienes no tienen terreno propio y destacando que sería valioso que todas las mujeres pudieran tener su mapa.

FERIA DE MAPEOS PARTICIPATIVOS

Este fue un espacio expositivo y de diálogo en el que cada territorio mostró los mapas elaborados durante el proceso. Las comunidades presentaron recorridos, sitios sagrados, rutas internas, puntos de conflicto, zonas de conservación y elementos culturales significativos.

El espacio permitió que las personas representantes de diversos sectores como el gubernamental, la academia, las organizaciones no gubernamentales entre otras instituciones presentes, conversaran directamente sobre las realidades territoriales, reconociendo la diversidad de situaciones presentes en cada pueblo. La feria funcionó como un ejercicio de validación comunitaria y de intercambio técnico-cultural, reafirmando el valor de los mapeos como herramientas de planificación y fortalecimiento de la gobernanza.

Se compartió y visibilizó el trabajo de los TI, al mostrar cómo estos insumos fortalecen la planificación territorial desde la propia visión comunitaria. Fue un espacio para intercambiar experiencias, comparar avances y reconocer la utilidad de los mapas como herramientas para la toma de decisiones, la organización interna y el diálogo con instituciones. Esta actividad consolidó el aprendizaje colectivo y reafirmó la importancia de seguir utilizando los mapeos como base para futuros procesos de ordenamiento y gestión territorial.

Las consultas que generó la presentación de los mapeos eran evacuadas personalmente por los representantes indígenas de los territorios. Neri Ríos, de Conte Burica, atendió las consultas de un participante. PNUD, 2025.



La presentación de los mapeos participativos atrajo la atención particular de las personas no indígenas, Sergio Obando del SINAC observó el mapeo del proyecto piloto de fincas ancestrales indígenas. PNUD, 2025.



Mujeres participantes del territorio Ngäbe. PNUD. 2025.



CIERRE DEL EVENTO

Mauren Ballester
Coordinadora del Proyecto REDD+

Compartió su alegría por la energía mostrada durante la jornada y agradeció la presencia y el compromiso de los territorios, así como de las personas representantes de diversas instituciones allí presentes. Repasó de lo acontecido en el evento y reconoció los avances alcanzados, pero también recordó que vienen procesos más complejos para cumplir las metas planteadas. Insistió en la importancia de mantenerse unidos y activos, así como también de buscar soluciones alternativas para aquellos proyectos que puedan carecer de recursos para su ejecución, aspecto en el que la creación de alianzas interinstitucionales será fundamental.

Milena Gutiérrez
Integrante de Secretaría REDD+/SINAC

Reiteró el agradecimiento por la participación y destacó el compromiso institucional con los territorios. Señaló que existen muchas tareas pendientes y que, pese a las dificultades, la articulación continuará para efectuar propuestas que permitan atender las diversas necesidades que surgieron en el marco del evento. Finalmente, subrayó que, aunque el proyecto culmina, la lucha y el trabajo conjunto no se detendrán.

María Elena Herrera
Coordinadora de la ENREDD+

Motivó a los territorios a utilizar el PAFT como guía para fortalecer su gobernanza y desarrollo. Extendió también un agradecimiento a las instituciones que acompañaron la jornada y a las delegaciones de cada TI. Afirmó que, desde la Secretaría Nacional REDD+, se apoyará ante cualquier duda o queja que surja en los territorios, así como también el acompañamiento que necesiten.

El cierre simbólico del encuentro se realizó con el retiro del altar ceremonial, a cargo de las mujeres que lo habían colocado en la apertura, reafirmando su papel protagónico en todo el proceso. Marina López concluyó con una oración en lengua cabécar, agradeciendo a Sibö y a los presentes, y expresando el deseo de que este espacio sea el inicio de más encuentros. Finalmente, Patricia Hidalgo, de la Asociación de Mujeres Indígenas Kábata Könana y Marina López, de ACOMUITA destacaron el reconocimiento otorgado a las mujeres y ratificaron su compromiso de trabajar por la defensa y el fortalecimiento de sus territorios, consolidando así una visión de unidad y resiliencia.



MINISTERIO DE
AMBIENTE Y ENERGÍA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



PROYECTO
REDD+
COSTA RICA
Pagos Basados en Resultados



GREEN
CLIMATE
FUND

